

**Plán realizace strategického záměru
vzdělávací a tvůrčí činnosti
Pedagogické fakulty
Univerzity Palackého v Olomouci
na rok 2023**

Strategický cíl 1: Flexibilní studium a vzdělávání na PdF UP v Olomouci

Plán realizace strategického záměru v oblasti flexibilního studia a vzdělávání na PdF UP v Olomouci vychází z moderní a inovativní koncepce pregraduální přípravy budoucích učitelů. Studium je zacíleno na vzdělávání učitelů všech stupňů škol (základních, středních, odborných i speciálních – pro žáky se speciálními vzdělávacími potřebami), přičemž zdůrazňuje vhodné propojení teoretických znalostí a praktických zkušeností. Výuka je realizována v rámci moderních studijních programů směřujících k regulovaným povoláním pedagogického pracovníka a reflektujících potřeby praxe.

- Metodická doporučení pro realizaci praxí.
- Příprava studia k výkonu specializační činnosti provázejícího učitele.
- Koordinace elektronického systému evidence praxí v prostředí MOODLE.
- Implementace digitálních prostředků vzdělávání do stávajících studijních programů.
- Tvorba, doplňování a průběžná aktualizace studijních materiálů pro flexibilní formy výuky.
- Podpora realizace odborných a profesních kurzů pro veřejnost a spolupráce se třetími subjekty.
- Koordinace Centra inovací ve vzdělávání (CIV).
- Budování sítě oborových didaktiků.
- Podpora školení akademických pracovníků a doktorandů vzhledem k posilování jejich výukových kompetencí.
- Evaluace a inovace stávajících studijních programů akreditovaných v souladu s institucionální akreditací Univerzity Palackého v Olomouci.
- Posílení technologických prvků ve výuce stávajících předmětů.
- Podpora rozvoje profesních a klíčových kompetencí, praxí a stáží.
- Inovace koncepce pedagogických a odborných praxí ve studijních programech akreditovaných na PdF UP v Olomouci.
- Pokračování v rozvoji spolupráce se sítí fakultních škol, školských zařízení a dalších spolupracujících škol.
- Prezentace možností studia na PdF UP v Olomouci na veletrzích vzdělávání.
- Prezentace PdF UP v Olomouci na akci Den otevřených dveří.
- Elektronizace kontaktu s fakultou.

Rozvoj IT infrastruktury pro vzdělávání

- Generační obnova počítačového vybavení počítačových učeben, laboratoří a otevřených místností v rámci všech budov PdF UP v Olomouci.
- Navýšení kapacity a prostupnosti zálohovacích kapacit uložišť pro on-line a elektronické vzdělávací materiály.
- Zvýšení dostupnosti a odolnosti síťové infrastruktury v případě přerušení dodávek elektrické energie nákupem a instalací nepřerušitelných zdrojů napájení.
- Zvyšování zabezpečení provozu uživatelské, serverové a adresářové infrastruktury pro realizaci výukových a výzkumných aktivit proti kybernetickým útokům.
- Další konsolidace a rozšiřování bezdrátové sítě pro potřeby on-line výuky, a to v obou podporovaných pásmech 2,4 a 5 GHz.
- Dokončení přechodu fakulty na centrální LMS Moodle migrací vzdělávacího obsahu z LMS Unifor.
- Digitalizace procesů a činností souvisejících se studijní agendou (schvalování témat kvalifikačních prací, přijímacího řízení, evidence praxí apod.), s organizačními záležitostmi (ujednoc-

vání číselníku budov a místností), s provozními stavy a se správou procesů včetně digitalizace identit.

- Školení zaměstnanců a studentů v oblasti digitalizace procesů souvisejících se studijní agendou včetně využití moderních technologií pro podporu vzdělávání.

Měřitelné indikátory strategického cíle 1

Název indikátoru	Popis/specifikace	Hodnota indikátoru 2023
Realizace vzdělávacího programu	Vzdělávací program na podporu vysokoškolských učitelů	1
Podpora výukových kompetencí	Proškolení akademičtí pracovníci a doktorandi ve výukových kompetencích	40
Podpora funkčního systému pedagogických praxí	Pilotní příprava studia k výkonu specializační činnosti provázejícího učitele	1
Funkční systém evaluace praxí	On-line nástroj evaluace praxí	1
Počet nových PC stanic	Nákup nových pracovních stanic	50
Školení v IT oblasti	Podpora pracovníků (STAG, IS HAP ad.)	2

Strategický cíl 2: Podpora doktorských studií a Ph.D. studentů

Hlavními cíli v oblasti doktorských studií na PdF UP v Olomouci jsou systemizace procesů v oblasti doktorských studijních programů, podpora kvality doktorského studia a rozvoj komfortu studentů DSP. PdF UP chápe DSP jako inkubátor talentů, k čemuž slouží také koncept Doktorské školy, nabízející paletu možností dalšího rozvoje doktorandů.

- Podpora studentů v českých i cizojazyčných DSP.
- Rozvoj internacionalizace DSP.
- Podpora koordinace akademické kariéry s rodinným životem.
- Posílení integrace studentů DSP a podpora jejich spolupráce.
- Podpora tvorby mechanismů pro ochranu doktorandů, vytvoření Manuálu studenta DSP na PdF UP v Olomouci.
- Systemizace procesů v DSP a normativní ukotvení standardu DSP.
- Další rozvoj konceptu Doktorské školy.
- Podpora studentů DSP při prezentaci vědeckých výsledků na odborných seminářích, konferencích, sympoziích nebo vzdělávacích veletřích.
- Systémová podpora a motivace excelentních studentů DSP.
- Podpora začlenění studentů DSP do výzkumné činnosti a vývoje a podpora jejich publikační činnosti.
- Navázání procesů v DSP na novelu vysokoškolského zákona.

Měřitelné indikátory strategického cíle 2

Název indikátoru	Popis/specifikace	Hodnota indikátoru 2023
Počet podpořených vynikajících studentů DSP	Podpora talentů v DSP	3
Realizace studentské konference	Soutěžní studentská vědecká konference jako podpora kvality v DSP	1
Počet podpořených dlouhodobých zahraničních stáží studentů DSP	Podpora povinných zahraničních stáží studentů DSP	10
Vytvoření Manuálu studenta DSP	Manuál studenta DSP jako prvek ochrany doktorandů a koordinace akademické kariéry s rodinným životem	1
Vytvoření Standardu doktorského studia na PdF UP v Olomouci	Systemizace a definice procesů v DSP	1

Strategický cíl 3: Kvalitní vědecká a tvůrčí činnost

V oblasti vědecké a tvůrčí činnosti se bude pokračovat v zaměření na kvalitu a zintenzivnění podpory kvalitních vědecko-výzkumných výstupů pracovníků fakulty, a to především s mezinárodním přesahem. Důležitou součástí vědecké a tvůrčí činnosti PdF UP v Olomouci je transfer poznatků do praxe jejich přímou implementací a otevřenost vědecko-výzkumných kapacit PdF UP v Olomouci terénu a potřebám praxe.

- Metodická podpora kvalitní vědy, výzkumu a další tvůrčí činnosti.
- Podpora perspektivních (národních i mezinárodních) výzkumných projektů.
- Podpora excelentních vědeckých výsledků a kvalitních uměleckých výstupů.
- Realizace institutu tvůrčího volna pro akademické pracovníky.
- Podpora a další posílení národních i mezinárodních interdisciplinárních výzkumných týmů.
- Koordinace spolupráce s aplikační sférou, navazování kontaktů a vyhledávání komerčního využití výsledků výzkumu, vývoje a tvůrčí činnosti.
- Zvýšení počtu realizovaných projektů smluvního výzkumu.
- Podpora systému sdílení informací, transferu znalostí a know-how.
- Popularizace výsledků vědy a výzkumu a posílení společenské relevance vědeckých a tvůrčích výsledků fakulty.

Měřitelné indikátory strategického cíle 3

Název indikátoru	Popis/specifikace	Hodnota indikátoru 2023
Existence Publikačního fondu	Publikační fond	1
Existence Grantového fondu děkana	Grantový fond děkana	1
Realizace tvůrčího volna	Tvůrčí volno – počet podpořených akademiků	3

Strategický cíl 4: Posílení strategického řízení na PdF UP v Olomouci

V roce 2023 bude nadále postupovat spolupráce vedení fakulty, akademického senátu, vedoucích kateder, ústavů a oddělení fakulty a realizace souboru analytických a organizačních aktivit, jejichž cílem bude zkvalitnění a prohloubení vnitřní komunikace a řídicích činností uvnitř fakulty.

- Dokončení revize vnitřních norem a předpisů fakulty, jejich inovace a aktualizace s cílem zajistit srozumitelnost a přehlednost pravidel v nich stanovených. Na konci roku 2023 budou všechny vnitřní normy revidovány a stanovená pravidla chování budou odpovídat současnosti.
- Přijetí novely Statutu a organizačního řádu PdF UP, nové vnitřní normy o působnosti jednotlivých oddělení děkanátu fakulty, nového standardu doktorského studijního programu, nové normy upravující nakládání s webovým portálem fakulty, normy k ediční činnosti, nové podoby Stipendijního řádu PdF UP a normy upravující formální a obsahové náležitosti závěrečných prací předkládaných na k obhajobě na PdF UP.
- Završení prací na změnách vnitřních norem upravujících postavení tzv. fakultní školy a pracoviště a přijetí nového modelu procedurálních pravidel přiznávání statutu tzv. fakultní školy a pracoviště.
- Realizace minimálně dvou školení vedoucích pracovníků fakulty v oblasti pravidel řízení, působnosti a odpovědnosti vedoucích pracovníků v oblasti řízení lidských zdrojů.
- Realizace dvou výjezdních porad/školení vedoucích pracovišť a vedení fakulty s cílem zvýšit úroveň informovanosti a spolupráce při naplňování strategických cílů fakulty.
- Uspořádání vzdělávací akce pro THP pracovníky děkanátu s cílem zvýšit jejich orientaci v právních normách upravujících výkon a evidenci pracovních činností na daném úseku.
- Participace na průběžné modifikaci systému IS HAP, vyhodnocení výsledků IS HAP za rok 2022. V závislosti na dokončení systémů IS HUP a IS HOP z RUP příprava jejich implementace do podmínek fakulty.
- Realizace anonymního dotazníkového šetření zaměřeného na podmínky, potřebu a další aspekty působení ombudsosoby na naší fakultě.
- Zvýšení zaměstnaneckých benefitů, primárně čerpání maximální výše sociálního fondu (tj. příspěvek až 2 000 Kč měsíčně, rozšíření možnosti čerpání tohoto benefitu pro všechny zaměstnance s úvazkem vyšším než 0,5 a odstranění podmínky dvou let působení na UP/fakultě).
- Podpora zvýšení informovanosti potenciálních uchazečů o působení na fakultě, pokračování v tradici výběrových řízení na pozice akademických pracovníků a vedoucích pracovníků hospodářsko-správní agendy fakulty.

Měřitelné indikátory strategického cíle 4

Název indikátoru	Popis/specifikace	Hodnota indikátoru 2023
Školení, vzdělávací akce	Vzdělávání akademických i neakademických pracovníků fakulty	4
Výjezdní porada/školení	Podpora strategického řízení	2
Nové vnitřní předpisy a normy	Příprava a vydání nové vnitřní normy	2
Inovace vnitřních předpisů a norem	Vydání novel vnitřních předpisů a norem	5

Strategický cíl 5: Snížení administrativní zátěže a optimalizace infrastruktury na PdF UP v Olomouci

V závislosti na průběhu přípravného stavebního řízení bude hlavním cílem roku 2023 komplexní příprava rekonstrukce prostor hlavní budovy PdF UP v Olomouci. Souvisejícími cíli jsou postupná úprava vnitřních prostor a úsilí o udržitelný rozvoj a snižování energetické náročnosti budov PdF UP v Olomouci.

- Podpora aktivit udržitelného rozvoje, instalace nových odpadových nádob v prostorách fakulty.
- Doplnění/zvýšení počtu stojanů na kola v okolí budov PdF UP v Olomouci.
- Převedení části zaměstnanecké agendy (výkazy práce, žádosti o dovolenou) do elektronické formy (bez nutnosti tisku).
- Školení zaměstnanců na práci s programem elektronické spisové služby.
- Příprava výběrových řízení v oblasti Správy budov PdF, elektronizace agendy.
- Příprava stavebních aktivit souvisejících s modernizací komunikačních prostor hlavní budovy fakulty na Žižkově nám. 5.
- Příprava zřízení studovny v objektu Žižkovo nám. 5.
- Úprava prostor děkanátu fakulty, vytvoření zázemí pro pracovníky děkanátu.
- Úprava prostor režijní místnosti Auditoria PdF UP v Olomouci (přímý vstup do sálu).
- Revitalizace pracovního prostoru pro studenty DSP.
- Rozšíření prostor pro vlastní ohřev stravy (studenti, zaměstnanci) v hlavní budově fakulty na Žižkově nám. 5 a na ul. Purkrabská.
- Umístění výdejníků vody v objektech Žižkovo nám. 5 a na ul. Purkrabská.
- Průběžná modernizace stávajícího materiálně-technického zajištění výuky a pracovních podmínek zaměstnanců.

Měřitelné indikátory strategického cíle 5

Název indikátoru	Popis/specifikace	Hodnota indikátoru 2023
Studovna	Nový prostor pro studium	1
Stojany na kola	Zvýšení počtu	3
Udržitelný rozvoj	Nové nádoby pro tříděný odpad	20
Školení	Vzdělávání zaměstnanců v aktivitách snižujících administrativní zátěž	2

Strategický cíl 6: Podpora společné identity PdF UP v Olomouci

Součástí strategického plánu na rok 2023 je rovněž budování značky a společné univerzitní kultury a posilování vnitřní a vnější komunikace. Pedagogická fakulta bude i v roce 2023 rozvíjet svůj unikátní model Učitel21, který bude systematicky navázán na probíhající aktivity reformy pregraduální přípravy učitelů, tvorbu jejího kompetenčního rámce, jakož i související aktivity spojené s reformou praxí studentů učitelství. Věnovat se bude také různým formám naplňování třetí role a aktivitám pro oborovou komunitu a absolventy.

Budování značky a společné unikátní univerzitní kultury

- Veřejné kulturní, popularizační a vzdělávací aktivity PdF UP v Olomouci.
- Vytváření digitálního obsahu a intervencí na sociálních sítích.
- Koordinace a podpora dobrovolnických a studentských aktivit – ve smyslu naplňování třetí role univerzity podle aktuální situace.
- Vytvoření uceleného souboru propagačních materiálů a předmětů včetně materiálů k připomínkám výročí založení univerzity.

Posílení vnitřní a vnější komunikace

- Celoroční průběžná prezentace fakulty na webu PdF UP v Olomouci.
- Provoz nové platformy Učitel21 a kontinuální vytváření obsahu pro tuto platformu (včetně procesu inovace obsahu i formy).
- Dílčí ucelené obsahové segmenty pro inovovanou platformu Učitel21 na základě široké spolupráce kateder, akademiků, studentů a absolventů (např. knihovny zdrojů).
- Platformy virtuální komunikace včetně technologického zabezpečení: Učitel21, SVOUČ, Doktorská škola atd.), vytvoření obsahu orientovaného na podporu adaptace studentů a studentek 1. ročníků, webová prezentace pro absolventy PdF UP atd. (První pomoc pro prváky).
- Průběžná realizace činností s akcentem na komunikaci strategických změn souvisejících nejen se strategickým plánem PdF UP, ale také se zahájenou reformou pregraduální přípravy učitelů.
- Pravidelná setkání akademické obce, nové formy informování akademické obce, virtuální podoby; pokračuje vydávání newsletteru PdF UP i newsletteru U21.
- Celoroční průběžná prezentace fakulty na sociálních sítích (tvorba vlastních obsahů, správa skupin Studenti PdF UP, PdF Job, Učitel21, zavádění inovativních opatření pro udržení sledujících a rozšiřování publika).
- Příprava formátů, jejichž prostřednictvím se do komunikace zapojí studenti, posílení prezentace pedagogických praxí.
- Ve spolupráci s Olomouckým krajem bude opět připravena prezentace finalistů ceny Učitel Olomouckého kraje – nově se zapojením Ceny děkana PdF, podpora učitelské profese, popularizace učitelství; soustavná spolupráce s krajem a učitelským terénem, motivace studentek a studentů učitelství.
- Tvorba funkční strategie speciálních kampaní pro různé cílové skupiny uchazečů a publika a jejich realizace (platforma Studuj PdF UP a nový obsah pro tuto uchazečskou platformu: ambasadoři, příběhy).
- Produkce propagačních a didaktických materiálů a informačních kampaní s důrazem na udržitelný rozvoj a prezentaci vědeckých a odborných výstupů PdF UP v Olomouci.
- Podpora kampaně PdF UP v Olomouci na veletrzích vzdělávání, příprava propagačních materiálů, realizace uchazečské kampaně.
- Podpora komunikace se zahraničními uchazeči (tvorba obsahu anglickojazyčné verze webu PdF UP v Olomouci).

- Pravidelný media-monitoring a benchmarking v oblasti komunikační a marketingové strategie.
- Komunikace s absolventkami a absolventy.
- Program terénních akcí a jiných aktivit určených speciálním cílovým skupinám, tvorba a vydání podpůrných materiálů pro pedagogický terén, spolupráce se subjekty z praxe.

Měřitelné indikátory strategického cíle 6

Název indikátoru	Popis/specifikace	Hodnota indikátoru 2023
Budování značky a společné unikátní univerzitní kultury		
Akce pro veřejnost	Akce pro členy akademické obce a pro veřejnost	Alespoň 30 akcí
Digitální edukativní obsah	Přednášky, články, minisites	Alespoň 5 výstupů
Podpora studentských a dobrovolnických akcí a aktivit	Noc vzdělávání, diskusní formáty, prezentace studentských výstupů, články, videa, statusy, fotografické soubory	Alespoň 20 výstupů
Posílení vnitřní a vnější komunikace		
Webové prezentace PdF UP v Olomouci	Webové stránky fakulty, tvorba aktualit, bannerů, fotogalerií, generování videokanálů, U21, metodické minisites, knihovničky, blogové stránky	2 platformy (průběžný obsah v denní a týdenní frekvenci)
Komunikace strategických změn	Obsah související s naplňováním strategií a reformy, akce, texty, debata, setkání akademické obce	Alespoň 5 výstupů
Newslettery PdF UP v Olomouci	Pravidelný informační prostředek pro akademickou obec (newsletter PdF, newsletter U21)	Alespoň 4 čísla ročně (každého periodika)
Správa sociálních sítí	FB, Twitter, Instagram, 2 skupiny na FB, YouTube; příspěvky na sociálních médiích; texty, fotografie, proud příspěvků (denně)	6 sociálních médií 365 příspěvků
Prezentace finalistů ceny Učitel Olomouckého kraje	Spolupořádání akce, účast na procesu, zpracování článků, rozhovorů, videí	Alespoň 15 výstupů
Uchazečská kampaň, realizace kampaně, tvorba obsahu	Komplexní souhrn aktivit a propagačních výstupů; Studuj PdF UP, obrazová, textová a audiovizuální média	1 komplexní kampaň
Anglickojazyčná verze webu PdF UP v Olomouci	Obsah anglickojazyčné verze webové platformy PdF UP	Alespoň 12 článků
Aktivity pro absolventy	Dny pro absolventy, zlaté promoce, prezentace osobností	5 akcí a 5 výstupů na U21

Strategický cíl 7: Internacionalizace v globalizovaném světě

Mezinárodní mobilita zůstává i nadále jedním z hlavních pilířů a cílů internacionalizace a hraje významnou roli v rozvoji globálních kompetencí studentů i zaměstnanců. PdF UP v Olomouci bude v maximální možné míře podporovat zahraniční mobility studentů a akademických i neakademických pracovníků a rovněž i přijíždějících zahraničních studentů a expertů. Nadále bude pokračovat systematická podpora krátkodobých studijních programů v rámci programových zemí EU i mimoevropských lokací. Kontinuální podpora bude rovněž věnována zkvalitňování stávající cizojazyčné výuky a hledání možností implementace mezinárodní dimenze do struktury studijních programů.

- Posílení nástrojů internacionalizace.
- Rozvoj a podpora mezinárodních mobilit studentů a akademických pracovníků.
- Podpora jazykových kompetencí akademických i neakademických pracovníků.
- Další posílení podpory spolupráce se zahraničními akademickými pracovníky (fyzické i virtuální formy).
- Podpora účasti na zahraničních odborných akcích (např. na workshopech, webinářích, mezinárodních konferencích či kurzech zaměřených na vzdělávání a metodologii vědy) či na síťovacích aktivitách.
- Podpora realizace mezinárodních akcí a krátkodobých studijních projektů pořádaných PdF UP v Olomouci (např. letní a jarní školy, workshopů, International Week, blended mobilit apod.).
- Monitoring a zvyšování kvality stávajících cizojazyčných studijních programů/předmětů (průběžná činnost).
- PR a marketing cizojazyčných studijních programů (průběžná činnost).
- Další posílení podpory příjezdů hostujících akademických pracovníků (fyzické, virtuální i kombinované formy).
- Navazování kontaktů s novými zahraničními partnery a rozvoj stávajících partnerství, zejména v rámci strategických partnerství či mezinárodních konsorcií (průběžná činnost).
- Podpora a rozvoj e-learningových či distančních forem vzdělávání v oblasti cizojazyčné výuky a cizojazyčných studijních programů (průběžná činnost).

Měřitelné indikátory strategického cíle 7

Název indikátoru	Popis/specifikace	Hodnota indikátoru 2023
Počet zahraniční mobilit	Podpora a rozvoj mezinárodních mobilit pracovníků i studentů PdF UP v Olomouci	20
Realizace International Week	Konferenční setkání zástupců zahraničních univerzit vedoucí k rozšíření či upevnění mezinárodní spolupráce	1
Počet pracovníků navštěvujících jazykové kurzy	Podpora zvyšování jazykových kompetencí akademických i neakademických pracovníků	20
Počet realizovaných krátkodobých studijních programů	Podpora zahraničních výjezdů i příjezdů (včetně kombinovaných typů mobilit)	Alespoň 3
Počet hostujících akademických pracovníků	Rozvíjení mezinárodní dimenze ve vzdělávání na PdF UP v Olomouci	10