

**Plán realizace strategického záměru
vzdělávací a tvůrčí činnosti
Pedagogické fakulty
Univerzity Palackého v Olomouci
na rok 2024**

Strategický cíl 1: Flexibilní studium a vzdělávání na PdF UP v Olomouci

Plán realizace strategického záměru v oblasti flexibilního studia a vzdělávání na PdF UP v Olomouci navazuje na uplatňované moderní a inovativní koncepte vzdělávání při přípravě absolventů studijních programů ze vzdělávací oblasti učitelství i neučitelství pedagogiky. Studium je zacíleno na vzdělávání učitelů všech stupňů škol (mateřských, základních, středních, odborných i speciálních – pro žáky se speciálními vzdělávacími potřebami), přičemž zdůrazňuje vhodné propojení teoretických znalostí a praktických zkušeností. Výuka je realizována v rámci moderních studijních programů směřujících k naplnění kompetenčního profilu budoucích učitelů. Metodická doporučení pro realizaci praxí. Realizace studia k výkonu specializační činnosti provázejícího učitele; rozšiřování nabídky průběžného vzdělávání pro provázející učitele.

- Koordinace elektronického systému evidence praxí v prostředí MOODLE.
- Implementace digitálních prostředků vzdělávání do stávajících studijních programů.
- Tvorba, doplňování a průběžná aktualizace studijních materiálů pro flexibilní formy výuky.
- Koordinace Centra inovací ve vzdělávání (CIV).
- Budování sítě oborových didaktiků s cílem naplnění kompetenčního rámce budoucího učitele.
- Organizace školení akademických pracovníků a doktorandů vzhledem k posilování jejich výukových kompetencí.
- Implementace inovací ve vzdělávání do pregraduální přípravy studentů.
- Revize stávajících studijních programů akreditovaných v souladu s institucionální akreditací Univerzity Palackého v Olomouci jako příprava pro další akreditace.
- Podpora vzniku nových studijních programů a programů celoživotního vzdělávání směřujících k získání regulované profese pedagogického pracovníka.
- Podpora rozvoje profesních a klíčových kompetencí, praxí a stáží.
- Inovace koncepte pedagogických a odborných praxí ve studijních programech akreditovaných na PdF UP v Olomouci.
- Pokračování v rozvoji spolupráce se sítí fakultních škol, školských zařízení a dalších spolupracujících organizací.
- Revize dokumentu Statut fakultní školy / fakultního zařízení.
- Prezentace možností studia na PdF UP v Olomouci na veletrzích vzdělávání.
- Prezentace PdF UP v Olomouci na akci Den otevřených dveří.
- Elektronizace kontaktu s fakultou.

Rozvoj IT infrastruktury pro vzdělávání

- Generační obnova počítačového vybavení počítačových učeben, laboratoří a otevřených místností v rámci všech budov PdF UP v Olomouci.
- Navýšení kapacity a prostupností zálohovacích kapacit uložišť pro on-line a elektronické vzdělávací materiály.
- Zvýšení dostupnosti a odolnosti síťové infrastruktury v případě přerušení dodávek elektrické energie nákupem a instalací nepřerušitelných zdrojů napájení.
- Zvyšování zabezpečení provozu uživatelské, serverové a adresářové infrastruktury pro realizaci výukových a výzkumných aktivit proti kybernetickým útokům.
- Další konsolidace a rozšiřování bezdrátové sítě pro potřeby on-line výuky, a to v obou podporovaných pásmech 2,4 a 5 GHz.
- Digitalizace procesů a činností souvisejících se studijní agendou (schvalování témat kvalifikačních prací, přijímacího řízení, evidence praxí apod.), s organizačními záležitostmi (ujednocování číselníku budov a místností), s provozními stavy a se správou procesů včetně digitalizace identit.

- Školení zaměstnanců a studentů v oblasti digitalizace procesů souvisejících se studijní agendou včetně využití moderních technologií pro podporu vzdělávání.

Měřitelné indikátory strategického cíle 1

Název indikátoru	Popis/specifikace	Hodnota indikátoru 2024
Podpora výukových kompetencí	Proškolení akademičtí pracovníci a doktorandi ve výukových kompetencích	40
Podpora funkčního systému pedagogických praxí	Realizace studia k výkonu specializační činnosti provázejícího učitele	2
Podpora funkčního systému pedagogických praxí	Vznik Statutu fakultní školy / fakultního zařízení	2
Funkční systém evaluace praxí	On-line nástroj evaluace praxí	1
Počet nových PC stanic	Nákup nových pracovních stanic	40
Školení v IT oblasti	Podpora pracovníků (STAG, IS HAP ad.)	4

Strategický cíl 2: Podpora doktorských studií a Ph.D. studentů

Hlavními cíli v oblasti doktorských studií na PdF UP v Olomouci jsou implementace opatření k systemizaci procesů v oblasti doktorských studijních programů, trvalá podpora kvality doktorského studia a rozvoj komfortu studentů DSP. PdF UP chápe DSP jako inkubátor talentů, k čemuž slouží také koncept Doktorské školy, nabízející paletu možností dalšího rozvoje doktorandů.

- Podpora studentů v českých i cizojazyčných DSP.
- Rozvoj internacionalizace DSP.
- Podpora koordinace akademické kariéry s rodinným životem.
- Posílení integrace studentů DSP a podpora jejich spolupráce.
- Implementace Standardu doktorského studia.
- Trvalý rozvoj konceptu Doktorské školy jako podpory rozvoje kompetencí doktorandů.
- Vznik mezinárodních konzultačních skupin.
- Systémová podpora a motivace excelentních studentů DSP.
- Podpora začlenění studentů DSP do výzkumné činnosti a vývoje a podpora jejich publikační činnosti.
- Snížení, resp. prevence drop-out rate u studentů doktorského studia, podpora mentorského programu.

Měřitelné indikátory strategického cíle 2

Název indikátoru	Popis/specifikace	Hodnota indikátoru 2024
Počet podpořených vynikajících studentů DSP	Podpora talentů v DSP	3
Realizace studentské konference	Soutěžní studentská vědecká konference jako podpora kvality v DSP	1
Počet podpořených dlouhodobých zahraničních stáží studentů DSP	Podpora povinných zahraničních stáží studentů DSP	10
Podpora Doktorské školy a mentorského programu	Další rozvoj kompetencí studentů DSP a prevence drop-out	1
Implementace Standardu doktorského studia na PdF UP v Olomouci	Systemizace a definice procesů v DSP	1

Strategický cíl 3: Kvalitní vědecká a tvůrčí činnost

V oblasti vědecké a tvůrčí činnosti se bude pokračovat v zaměření na kvalitu a zintenzivnění podpory kvalitních vědecko-výzkumných výstupů pracovníků fakulty, a to především s mezinárodním přesahem. Důležitou součástí vědecké a tvůrčí činnosti PdF UP v Olomouci je transfer poznatků do praxe jejich přímou implementací a otevřenost vědecko-výzkumných kapacit PdF UP v Olomouci terénu a potřebám praxe.

- Metodická podpora kvalitní vědy, výzkumu a další tvůrčí činnosti.
- Podpora perspektivních (národních i mezinárodních) výzkumných projektů.
- Podpora excelentních vědeckých výsledků a kvalitních uměleckých výstupů.
- Realizace institutu tvůrčího volna pro akademické pracovníky.
- Podpora a další posílení národních i mezinárodních interdisciplinárních výzkumných týmů.
- Koordinace spolupráce s aplikační sférou, navazování kontaktů a vyhledávání komerčního využití výsledků výzkumu, vývoje a tvůrčí činnosti.
- Podpora smluvního výzkumu.
- Podpora systému sdílení informací, transferu znalostí a know-how.
- Popularizace výsledků vědy a výzkumu a posílení společenské relevance vědeckých a tvůrčích výsledků fakulty.

Měřitelné indikátory strategického cíle 3

Název indikátoru	Popis/specifikace	Hodnota indikátoru 2024
Existence Publikačního fondu	Publikační fond	1
Existence Grantového fondu děkana	Grantový fond děkana	1
Realizace tvůrčího volna	Tvůrčí volno – počet podpořených akademiků	2

Strategický cíl 4: Posílení strategického řízení na PdF UP v Olomouci

V roce 2024 bude nadále pokračovat spolupráce vedení fakulty, akademického senátu, vedoucích kateder, ústavů a oddělení fakulty a realizace souboru řídicích a organizačních aktivit, jejichž cílem bude zkvalitnění a prohloubení vnitřní komunikace a řídicích činností uvnitř fakulty. Hlavním cílem pro rok 2024 je zvládnutí procesu rekonstrukce hlavní budovy PdF UP na Žižkově nám. z pohledu stavebního, organizačního i personálního.

- Dokončení revize vnitřních norem a předpisů fakulty, jejich inovace a aktualizace s cílem zajistit srozumitelnost a přehlednost pravidel v nich stanovených. Na konci roku 2024 budou všechny vnitřní normy revidovány, zastaralé a v současnosti obsoletní normy budou zrušeny a stanovená pravidla chování budou odpovídat současnosti.
- Přijetí novely Statutu a organizačního řádu PdF UP, nové vnitřní normy o působnosti jednotlivých oddělení děkanátu fakulty, nové normy upravující nakládání s webovým portálem fakulty a nové normy k HOP.
- Završení prací na změnách vnitřních norem upravujících postavení tzv. fakultní školy a pracoviště a přijetí nového modelu procedurálních pravidel přiznávání statutu tzv. fakultní školy a pracoviště.
- Realizace minimálně dvou školení vedoucích pracovníků fakulty v oblasti pravidel řízení, působnosti a odpovědnosti vedoucích pracovníků v oblasti řízení lidských zdrojů.
- Realizace dvou výjezdních porad/školení vedoucích pracovníků fakulty a pracovišť s cílem zvýšit úroveň informovanosti a spolupráce při naplňování strategických cílů fakulty.
- Uspořádání vzdělávacích akcí pro THP pracovníky děkanátu s cílem zvýšit jejich orientaci v právních normách upravujících výkon a evidenci pracovních činností na jejich úseku.
- Participace na průběžné modifikaci systému IS HAP, vyhodnocení výsledků IS HAP za rok 2023. Příprava implementace a spuštění nového systému pro hodnocení výkonu a kvality činností ostatních pracovníků (IS HOP) na PdF UP.
- Ustavení institutu ochránce rovných příležitostí na naší fakultě – proces voleb a zahájení činnosti.
- Analyzovat příležitosti a rizika užívání AI ve vzdělávání, vědecko-výzkumné činnosti a dalších oblastech života fakulty.
- Podpora zvýšení informovanosti potenciálních uchazečů o působení na fakultě, pokračování v tradici výběrových řízení na pozice akademických pracovníků a vedoucích pracovníků hospodářsko-správní agendy fakulty.

Měřitelné indikátory strategického cíle 4

Název indikátoru	Popis/specifikace	Hodnota indikátoru 2024
Školení, vzdělávací akce	Vzdělávání akademických i neakademických pracovníků fakulty	4
Výjezdní porada/školení	Podpora strategického řízení	2
Nové vnitřní předpisy a normy	Příprava a vydání nové vnitřní normy	4
Inovace vnitřních předpisů a norem	Vydání novel vnitřních předpisů a norem	2

Strategický cíl 5: Snížení administrativní zátěže a optimalizace infrastruktury na PdF UP v Olomouci

V závislosti na průběhu přípravného stavebního řízení bude hlavním cílem roku 2024 realizace 1. etapy rekonstrukce prostor hlavní budovy PdF UP v Olomouci. Souvisejícími cíli jsou postupná úprava vnitřních prostor a úsilí o udržitelný rozvoj a snižování energetické náročnosti budov PdF UP v Olomouci. Součástí organizačních, projektových i stavebních prací bude snaha o řešení vzdělávacích, informačních a kontrolních systémů podporujících bezpečnost prostředí fakulty.

Modernizace a stavební úpravy prostor PdF UP

- Rekonstrukce hlavního objektu PdF UP – Žižkovo nám. 5:
 - úprava vstupních prostor hlavní budovy PdF UP na Žižkově nám., rozšíření schodové části do 5. patra a dva nové výtahy až do 5. patra,
 - úprava chodeb a učeben ve východní části hlavní budovy fakulty na Žižkově nám. 5,
 - zřízení studovny v objektu Žižkovo nám. 5,
 - stavební úpravy v objektu Žižkovo nám. 5 pro studenty se specifickými potřebami – nájezdová rampa u hlavního vstupu objektu a výtahy, dva nové vstupy ve dvorním traktu objektu – do studovny a do podzemního podlaží, zajištění bezbariérového přístupu do učeben, doplnění indukčních smyček v učebnách,
 - zahájení rekonstrukce vzdělávacích/výzkumných prostor pro praktické a kolaborativní učení.
- Úprava prostor sloužících pro podporu práce se zájemci o studium na VŠ.
- Rekonstrukce prostor využívaných pro internacionalizaci.
- Úprava prostor bývalého bufetu v podzemním podlaží hlavní budovy na zázemí pro studenty.
- Rozšíření prostor pro vlastní ohřev stravy (studenti, zaměstnanci) na ul. Purkrabská.
- Zahájení modernizace AV techniky ve výukových prostorách.

Snížení administrativní zátěže a udržitelný rozvoj

- Podpora aktivit udržitelného rozvoje a společenské odpovědnosti.
- Pokračování převodu části zaměstnanecké agendy do elektronické formy (bez nutnosti tisku).
- Příprava výběrových řízení v oblasti Správy budov PdF, elektronizace agendy.
- Nový systém identifikace a zabezpečení knihovních jednotek (RFID) pro studovnu PdF UP, který bude provádět identifikaci, kontrolu a zabezpečení ochrany knihovního fondu na principu rádiové frekvence a zároveň nově poskytne čtenářům možnost samoobslužných výpůjček a vracení knihovních dokumentů.
- Průběžná modernizace stávajícího materiálně-technického zajištění výuky a pracovních podmínek zaměstnanců.
- Školení administrativních pracovníků orientované na zvyšování kompetencí, které povedou ke snižování byrokratické zátěže akademických, příp. vedoucích zaměstnanců.

Měřitelné indikátory strategického cíle 5

Název indikátoru	Popis/specifikace	Hodnota indikátoru 2024
Studovna	Nový prostor pro studium	1
Rekonstrukce hlavního objektu PdF UP – Žižkovo nám. 5	V rámci stavebních prací bude zejména prováděno: demoliční práce, výměna podlahové krytiny, výměna všech dveří z chodeb do pracoven/učeben, zajištění bezbariérového přístupu do učeben, biodynamické osvětlení, zlepšení akustiky místností, zatemnění místností, přizpůsobení sanitní techniky pro studenty se specifickými potřebami, instalace indukčních smyček, doplnění elektronické požární signalizace a evakuačního rozhlasu, vybudování nových technických místností pro umístění serverů apod.	1
Úprava prostor bývalého bufetu v podzemním podlaží hlavní budovy na zázemí pro studenty	Prostor pro studenty se zázemím pro ohřev vlastní stravy a pobytová místa pro trávení volného času	1
Rozšíření prostor pro vlastní ohřev stravy (studenti, zaměstnanci) na ul. Purkrabská	V objektu bude doplněna kuchyňská linka, interiérové vybavení společného prostoru a mikrovlnná trouba.	1
Školení	Vzdělávání zaměstnanců v aktivitách snižujících administrativní zátěž	2

Strategický cíl 6: Podpora společné identity PdF UP v Olomouci

Strategický plán na rok 2024 pamatuje také na podporu společné identity univerzity i její pedagogické fakulty, stejně jako na budování značky, společné univerzitní kultury a posilování vnitřní a vnější komunikace. Pedagogická fakulta bude i nadále rozvíjet svůj koncept Učitel21, jenž nabývá podoby komplexu ideově propojených akcí, specifického didaktického obsahu a promyšlené webové prezentace. Také v období roku 2024 bude projekt Učitel21 systematicky navázán na probíhající aktivity reformy pregraduální přípravy učitelů, implementaci kompetenčního rámce absolventa učitelství, jakož i na související aktivity spojené např. s reformou praxí studentů učitelství nebo s fakultními akcenty (jako je podpora wellbeingu, společného vzdělávání, digitální gramotnosti, popularizace vědy, komunikace s učiteli z praxe apod.). Fakulta se bude v nadcházejícím období věnovat také různým formám naplňování třetí role a pořádání aktivit pro oborovou komunitu a absolventy.

Budování značky a společné unikátní univerzitní kultury

- Veřejné kulturní, popularizační a vzdělávací aktivity PdF UP v Olomouci.
- Vytváření digitálního obsahu a pravidelných intervencí a kampaní na sociálních sítích.
- Koordinace a podpora dobrovolnických a studentských aktivit – ve smyslu naplňování třetí role univerzity podle aktuální situace.
- Vytváření uceleného souboru materiálů a předmětů pro propagační a marketingové účely.

Posílení vnitřní a vnější komunikace

- Celoroční průběžná prezentace fakulty na webu PdF UP v Olomouci (zejména správa a vytváření aktualit).
- Provoz portálu Učitel21 a kontinuální vytváření obsahu pro tuto platformu (včetně procesu inovace obsahu i formy).
- Dílčí ucelené obsahové segmenty pro platformu Učitel21 na základě široké spolupráce kateder, akademiků, studentů a absolventů (např. knihovny zdrojů, minisites a další dílčí webové stránky).
- Platformy virtuální komunikace včetně technologického zabezpečení: Učitel21, SVOUČ, Doktorská škola atd.), vytváření obsahu orientovaného na podporu adaptace studentů a studentek 1. ročníků, webová prezentace pro absolventy PdF UP atd. (První pomoc pro prváky, portál pro Zlaté a stříbrné promoce).
- Průběžná realizace činností s akcentem na komunikaci strategických změn souvisejících nejen se strategickým plánem PdF UP, ale také s reformou pregraduální přípravy učitelů.
- Pravidelná setkání akademické obce, nové formy informování akademické obce, virtuální podoby; pokračuje vydávání newsletteru PdF UP i newsletteru U21.
- Celoroční průběžná prezentace fakulty na sociálních sítích (tvorba vlastních obsahů, správa skupin Studenti PdF UP, PdF Job, Učitel21, zavádění inovativních opatření pro udržení sledujících a rozšiřování publika).
- Příprava formátů, jejichž prostřednictvím se do komunikace zapojí studenti, posílení prezentace pedagogických praxí a studentských projektů.
- Ve spolupráci s Olomouckým krajem bude opět připravena prezentace finalistů ceny Učitel Olomouckého kraje – nově se zapojením Ceny děkana PdF a ceny pro vyučující PdF, podpora učitelské profese, popularizace učitelství; soustavná spolupráce s krajem a učitelským terénem, motivace studentek a studentů učitelství.

- Tvorba funkční strategie speciálních kampaní pro různé cílové skupiny uchazečů a publika a jejich realizace (platforma Studuj PdF UP a nový obsah pro tuto uchazečskou platformu včetně spotu).
- Produkce propagačních a didaktických materiálů a informačních kampaní s důrazem na udržitelný rozvoj a prezentaci vědeckých a odborných výstupů PdF UP v Olomouci.
- Podpora kampaně PdF UP v Olomouci na veletrzích vzdělávání, příprava propagačních materiálů, realizace uchazečské kampaně.
- Podpora komunikace se zahraničními uchazeči (tvorba obsahu anglickojazyčné verze webu PdF UP v Olomouci).
- Pravidelný media-monitoring a benchmarking v oblasti komunikační a marketingové strategie.
- Komunikace s absolventkami a absolventy.
- Program terénních akcí a jiných aktivit určených speciálním cílovým skupinám, tvorba a vydání podpůrných materiálů pro pedagogický terén, spolupráce se subjekty z praxe.

Měřitelné indikátory strategického cíle 6

Název indikátoru	Popis/specifikace	Hodnota indikátoru 2024
Budování značky a společné unikátní univerzitní kultury		
Akce pro veřejnost	Akce pro členy akademické obce a pro veřejnost	Alespoň 30 akcí
Digitální edukativní obsah	Přednášky, články, minisites	Alespoň 5 výstupů
Podpora studentských a dobrovolnických akcí a aktivit	Noc vzdělávání, diskusní formáty, prezentace studentských výstupů, články, videa, statusy, fotografické soubory	Alespoň 20 výstupů
Posílení vnitřní a vnější komunikace		
Webové prezentace PdF UP v Olomouci	Webové stránky fakulty, tvorba aktualit, bannerů, fotogalerií, generování videokanálu, U21, metodické minisites, knihovničky, blogové stránky	2 platformy (průběžný obsah v denní a týdenní frekvenci)
Komunikace strategických změn	Obsah související s naplňováním strategií a reformy, akce, texty, debata, setkání akademické obce	Alespoň 5 výstupů
Newslettery PdF UP v Olomouci	Pravidelný informační prostředek pro akademickou obec (newsletter PdF, newsletter U21)	Alespoň 4 čísla ročně (každého periodika)
Správa sociálních sítí	FB, Twitter, Instagram, 2 skupiny na FB, YouTube; příspěvky na sociálních médiích; texty, fotografie, proud příspěvků (denně)	6 sociálních médií 365 příspěvků
Prezentace finalistů ceny Učitel Olomouckého kraje	Spolupořádání akce, účast na procesu, zpracování článků, rozhovorů, videí	Alespoň 15 výstupů
Uchazečská kampaň, realizace kampaně, tvorba obsahu	Komplexní souhrn aktivit a propagačních výstupů; Studuj PdF UP, obrazová, textová a audiovizuální média	1 komplexní kampaň
Anglickojazyčná verze webu PdF UP v Olomouci	Obsah anglickojazyčné verze webové platformy PdF UP	Alespoň 12 článků
Aktivity pro absolventy	Dny pro absolventy, zlaté promoce, prezentace osobností	5 akcí a 5 výstupů na U21

Strategický cíl 7: Internacionalizace v globalizovaném světě

Mezinárodní mobilita zůstává jedním ze stěžejních pilířů a cílů internacionalizace a zastává významnou roli v rozvoji globálních kompetencí studentů i zaměstnanců. PdF UP v Olomouci bude v maximální možné míře podporovat zahraniční výjezdy a příjezdy studentů a akademických i neakademických pracovníků. Rovněž trvá podpora příjíždějících zahraničních studentů a akademických pracovníků. Nadále bude pokračovat podpora krátkodobých studijních programů, a to v rámci programových zemí EU, ale i mimoevropských destinací. Kontinuální podpora bude také věnována zkvalitňování stávající cizojazyčné výuky a hledání možností implementace mezinárodní dimenze do struktury studijních programů.

- Posílení nástrojů internacionalizace.
- Rozvoj a podpora mezinárodních mobilit studentů a akademických pracovníků.
- Podpora jazykových kompetencí akademických i neakademických pracovníků.
- Podpora účasti na zahraničních odborných akcích (např. na workshopech, webinářích, mezinárodních konferencích či kurzech zaměřených na vzdělávání a metodologii vědy) či na síťovacích aktivitách vedoucích k navázání nových partnerství.
- Podpora realizace mezinárodních akcí a krátkodobých studijních projektů pořádaných PdF UP v Olomouci (např. letní a jarní školy, workshopů, International Week, blended mobilit apod.).
- Monitoring a zvyšování kvality stávajících cizojazyčných studijních programů/předmětů (průběžná činnost).
- PR a marketing cizojazyčných studijních programů (průběžná činnost).
- Úprava webových stránek zahraničního oddělení.
- Posílení podpory příjezdů hostujících akademických pracovníků (fyzické, virtuální i kombinované formy).
- Navazování kontaktů s novými zahraničními partnery a rozvoj stávajících partnerství, zejména v rámci strategických partnerství či mezinárodních konsorcií (průběžná činnost).

Měřitelné indikátory strategického cíle 7

Název indikátoru	Popis/specifikace	Hodnota indikátoru 2024
Počet zahraniční mobilit	Podpora a rozvoj mezinárodních mobilit pracovníků i studentů PdF UP v Olomouci	20
Realizace International Week	Konferenční setkání zástupců zahraničních univerzit vedoucí k rozšíření či upevnění mezinárodní spolupráce	1
Počet pracovníků navštěvujících jazykové kurzy	Podpora zvyšování jazykových kompetencí akademických i neakademických pracovníků	20
Počet realizovaných krátkodobých studijních programů	Podpora zahraničních výjezdů i příjezdů (včetně kombinovaných typů mobilit)	Alespoň 3
Počet hostujících akademických pracovníků	Rozvíjení mezinárodní dimenze ve vzdělávání na PdF UP v Olomouci	10