



Pedagogická
fakulta

Genius loci ...

**PLÁN REALIZACE
STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU
vzdělávací a tvůrčí činnosti
Pedagogické fakulty
Univerzity Palackého v Olomouci
na rok 2018**

V Olomouci dne 22. 11. 2017

doc. Ing. Čestmír Serafín, Dr. Ing-Paed IGIP
děkan Pedagogické fakulty UP

Obsah

Hlavní cíle vytyčené pro rok 2018:	3
Cíl 1. Kvalitní studium a vzdělávání	3
Cíl 2. Internacionalizace studijních programů.....	4
Cíl 3. Kvalitní vědecká a tvůrčí činnost	5
Cíl 4. Komercializace výsledků vědy a výzkumu	6
Cíl 5. Mezinárodní studijní a pracovní prostředí	7
Cíl 6. Budování značky	7
Cíl 7. Efektivní systém řízení.....	8
Cíl 8. Restrukturalizace řízení lidských zdrojů	8
Cíl 9. Efektivní, ekonomický, energeticky i ekologicky šetrný a uživatelsky přívětivý provoz.....	9
Cíl 10. Implementace a rozvoj nových technologií	10

Hlavní cíle vytyčené pro rok 2018:

1. Kvalitní studium a vzdělávání
2. Internacionalizace studijních programů
3. Kvalitní vědecká a tvůrčí činnost
4. Komericializace výsledků vědy a výzkumu
5. Mezinárodní studijní a pracovní prostředí
6. Budování značky
7. Efektivní systém řízení
8. Restrukturalizace řízení lidských zdrojů
9. Efektivní, ekonomický, energeticky i ekologicky šetrný a uživatelsky přívětivý provoz
10. Implementace a rozvoj nových technologií

Cíl 1. Kvalitní studium a vzdělávání

Základní vize:

V roce 2018 navazuje Pedagogická fakulta Univerzity Palackého v Olomouci (dále jen PdF UP) na oblasti, které rozvíjela v předchozím období. V oblasti studií a vzdělávání hodlá nadále pružně reagovat na potřeby společnosti a trhu práce jak tradičním portfoliem studijních programů, tak i nabídkou nových a inovovaných studijních programů včetně programů celoživotního vzdělávání. Klíčovým úkolem pro rok 2018 je v rámci oblasti studií reagovat na legislativní změny v oblasti realizace vysokoškolských studijních programů, především pak v návaznosti na nové pojetí studijních programů v souvislosti s novelou Zákona o vysokých školách. Proto pro rok 2018 předpokládáme realizaci systémových změn struktury a obsahu jednotlivých studijních oborů, které budou transformovány na studijní programy v souladu se zákonem a metodickými materiály Národního akreditačního úřadu. Tento úkol spočívá především ve formální a obsahové transformaci studijních programů směřujících k regulovaným profesím pedagogických pracovníků v souladu s projednávanými Rámcovými požadavky na studijní programy, jejichž absolvováním se získává odborná kvalifikace k výkonu regulovaných povolání pedagogických pracovníků, stanovených MŠMT ČR jako uznávacím orgánem pedagogických pracovníků.

Při uvědomění si změn v legislativních úpravách se bude fakulta v roce 2018 orientovat především na zvyšování kvality vzdělávání, zvyšování možnosti kombinací studijních programů, implementaci a průběžnou inovaci standardů programů i popisy kvality výuky v jednotlivých studijních programech. V souvislosti s těmito cíli bude také rozvíjena oblast pedagogických a didaktických kompetencí akademických pracovníků Pedagogické fakulty v návaznosti na prohloubení praktické stránky

pregraduální přípravy budoucích pedagogických pracovníků a zároveň užší provázanost této pregraduální přípravy s oblastí praxe.

Bude rozšiřována multilingvní nabídka studijních programů. V oblasti celoživotního vzdělávání se fakulta bude orientovat především na přístupnost k učení osob všech věkových kategorií.

Inovace budou představovány rozšířenou podporou užití soudobých nejmodernějších výukových metod s využitím informačních a komunikačních technologií a rozšířením stávajících poradenských služeb s cílem zajistit vzdělávání pro všechny skupiny bez omezení.

Oblasti naplňování cíle:

1. Realizace opatření usnadňující přechod mezi akreditovanými studijními obory pro období 2016-2021 a jejich inovovaným pojetím v návaznosti na předpokládané získání institucionální akreditace Univerzity Palackého v Olomouci pro oblasti vzdělávání Neučitelská pedagogika a Učitelství.
2. Zvyšování kvality studia vytvořením interních kvalifikačních rámců, evaluace a inovovaného pojetí profesního portfolia studentů v souladu se strukturálními a obsahovými změnami stanovenými Rámcovými požadavky na studijní programy, jejichž absolvováním se získává odborná kvalifikace k výkonu regulovaných povolání pedagogických pracovníků.
3. Vytvoření koncepce nástroje pro identifikaci aktuálních potřeb škol a školských zařízení. Rozvoj nástrojů získávání zpětné vazby od škol a školských zařízení na strukturu a obsah pregraduální přípravy budoucích pedagogických pracovníků.
4. Zvýšení kvality celoživotního vzdělávání prostřednictvím přípravy akreditací nových studijních programů, oborů a kurzů v celoživotním vzdělávání s důrazem na požadavky odborné praxe.
5. Transformace programů celoživotního vzdělávání v oblasti pedagogických věd v návaznosti na strukturální a obsahové změny studijních programů směřujících k regulovaným profesím pedagogických pracovníků.
6. Podpora studentů v oblasti realizace studijních a pracovních stáží v zahraničí.
7. Příprava a realizace letních škol pro studenty ze zahraničí.

Cíl 2. Internacionalizace studijních programů

Základní vize:

V roce 2018 bude strategickým cílem Pedagogické fakulty UP další optimalizace jednotlivých studií v cizích jazycích. Mimořádný důraz bude kladen na kvalitu

realizace výuky v cizích jazycích a rozšiřování nabídky modulu a předmětů pro zahraniční i domácí studenty. Spolu se zahraničními partnery budeme na vytvořené platformě intenzivně analyzovat další možnosti rozšíření spolupráce o nové oblasti a klíčové aktivity.

Současně bude v roce 2018 soustavně posilována pozice a konkurenceschopnost Pedagogické fakulty UP mezi zájemci o studium ze zahraničí.

Oblasti naplňování cíle:

1. Optimalizace a další podpora vytváření a realizace modulů/předmětů v cizích jazycích.
2. Analýza možností a podpora přípravy Joint/Double/Dual Degree programů ve spolupráci se zahraničními partnery.
3. Podpora spolupráce s akademickými i neakademickými pracovníky ze zahraničí.
4. Další rozvoj stávající spolupráce a jednotlivých významných aktivit se zahraničními partnery.
5. Navázání nových, realizace a optimalizace stávajících mezinárodních smluv se zahraničními partnery.
6. Strategická podpora kvality nabídky jednotlivých studií v kontextu inovativní, moderní a otevřené společnosti.

Cíl 3. Kvalitní vědecká a tvůrčí činnost

Základní vize:

Klíčový úkol v rozvoji vědecké, výzkumné, umělecké a další tvůrčí činnosti Pedagogické fakulty UP v roce 2018 lze spatřovat v naplňování přímého transferu výstupů této činnosti do vzdělávací činnosti, a tím i zvyšování kvality přípravy budoucích absolventů. Na fakultě uskutečňovaná vědecká, umělecká a tvůrčí činnost bude i nadále orientována především do oblasti pedagogických a speciálněpedagogických věd, ale současně budou řešena i témata z oblastí uměnovědných. Kromě edukačních témat v tomto směru budou pokrývány i oblasti výzkumu historicko-filozofického, rovněž uměnovědná a přírodovědná témata, včetně biologicko-environmentálních otázek, a to vždy v kontextu mezinárodní komparace. Pedagogická fakulta UP bude v roce 2018 nadále pokračovat v rozpracování dlouhodobých výzkumných témat, vyhledávání výzkumných partnerů, internacionalizaci a provázanosti výzkumných týmů, práci s talentovanými studenty a jejich přípravě na zapojení do vědecké práce a efektivní prezentaci výstupů vědecké, umělecké a tvůrčí činnosti.

Oblasti naplňování cíle:

1. Pokračovat v řešení hlavních výzkumných témat a témat tvůrčí činnosti fakulty tak jak jsou koncipována v záměrech jednotlivých pracovišť.
2. Kontinuitní vyhledávání výzkumných výzev a jejich reflexe, jakož i témat tvůrčí činnosti, podpora předkládání návrhů projektů ve spolupráci oddělení VaV PdF UP a jednotlivých pracovišť.
3. Podpora zapojení pracovníků a studentů fakulty do národních i mezinárodních výzkumných a tvůrčích týmů.
4. Rozšíření sítě spolupracujících pracovišť pro realizaci zahraničních vědecko-výzkumných stáží studentů doktorských studijních programů.
5. Rozpracování systému a podmínek pomoci vědním, uměleckým a tvůrčím oborům, které mají potenciál růstu kvality, a to s důrazem na mezioborovou spolupráci.
6. Zajištění programů finanční podpory pro nově vznikající vědecké a tvůrčí týmy.
7. Orientace na soustavné zvyšování kvality publikačních výstupů, akcent na publikování v mezinárodních vědeckých periodikách zařazovaných do databází.
8. Zpracování analýzy kvality vědecké, umělecké a tvůrčí práce akademických pracovníků fakulty i studentů, zejména doktorských studijních programů.

Cíl 4. Komericializace výsledků vědy a výzkumu

Základní vize:

Pedagogická fakulta UP bude v roce 2018 pokračovat v aktivním vyhledávání možnosti spolupráce s aplikační sférou v oblasti vědy, výzkumu i tvůrčí činnosti zejména ve společných projektech. Tato činnost bude realizována prostřednictvím spolupráce oddělení VaV PdF UP, Ústavu pro výzkum a vývoj a pochopitelně jednotlivých pracovišť. Fakulta bude provádět analýzy a následná vyhodnocení potřeb partnerů a potencionálních zaměstnavatelů směrem ke komercializovaným výsledkům vědy, výzkumu a tvůrčí činnosti.

Oblasti naplňování cíle:

1. Koordinace spolupráce s aplikační sférou, navazování kontaktů a vyhledávání komerčních využití výsledků výzkumu, vývoje a tvůrčí činnosti.

Cíl 5. Mezinárodní studijní a pracovní prostředí

Základní vize:

Internacionální aspekt uplatňovaný ve všech oblastech činnosti Pedagogické fakulty UP bude i v roce 2018 nezbytný pro zajištění otevřeného a vstřícného prostředí, pro podporu mezinárodní mobility studentů i zaměstnanců i pro odstraňování bariér při navazování a rozvoji mezinárodních aktivit ve vzdělávání, vědě, výzkumu a tvůrčí činnosti všech složek Pedagogické fakulty UP.

Oblasti naplňování cíle:

1. Intenzivní podpora jazykových a multikulturních kompetencí akademických i neakademických pracovníků.
2. Precizní systémová podpora cizojazyčné platformy Pedagogické fakulty UP, včetně vytváření cizojazyčných verzí norem a dalších důležitých dokumentů instituce.
3. Posílení a rozvoj klíčových partnerství se zahraničními institucemi. Další podpora spolupráce s vysokými školami a výzkumnými organizacemi ze zahraničí.
4. Podpora participace a společného setkávání zahraničních studentů v průběhu studia. Posilování multikulturních kompetencí u domácích i zahraničních studentů.
5. Systematická podpora a další rozvoj mezinárodních mobilitních programů a projektů zaměřených na započitatelné výměnné pobyty u studentů i akademických pracovníků.
6. Analýza možností realizace studijních, vědeckovýzkumných a pracovních stáží pro zahraniční studenty a pracovníky na Pedagogické fakultě UP.
7. Příprava a realizace *International Week* pro studenty a akademické i neakademické pracovníky ze zahraničních vysokých škol.

Cíl 6. Budování značky

Základní vize:

Ke stěžejním cílům v roce 2018 bude patřit i nadále aktivní prezentace fakulty směrem k uchazečům o studium všech forem vzdělávání, včetně celoživotního, práce s absolventy a posilování pozice fakulty v rámci aktivit republikové a mezinárodní spolupráce při získávání strategických partnerů pro spolupráci v oblasti transferu vědeckých a tvůrčích výsledků do praxe.

Oblasti naplňování cíle:

1. Zlepšování komunikace s uchazeči o studium a s uchazeči o celoživotní vzdělávání (inovace souboru propagačních a popularizačních materiálů, další rozvoj komunikačních nástrojů na webu, zejména lepší využívání sociálních sítí a rovněž spolupráce se školami v regionu a mimo něj).
2. Zlepšení komunikace s absolventy fakulty, setkávání absolventských ročníků a stříbrné promoce absolventů. Rozvíjení tradice setkávání s absolventy v rámci tzv. stříbrných promoci v inovovaném a širším pojetí tzv. Dnů pro absolventy.
3. Posilování spolupráce s partnery v regionu i mimo něj.
4. Podpora a zlepšování účinné prezentace jednotlivých pracovišť fakulty, jejich propagace směrem do zahraničí a propagace akademické nabídky cizojazyčných studijních programů a modulů pro zájemce ze zahraničí.

Cíl 7. Efektivní systém řízení

Základní vize:

Pedagogická fakulta UP se bude v roce 2018 nadále zaměřovat na zvyšování efektivity v oblasti strategického, procesního a operativního řízení. Hlavní důraz bude kladen na systémovost a podporu všech stěžejních oblastí v činnosti fakulty, tj. vzdělávací a tvůrčí oblasti a zejména v návaznosti na realizaci projektů OP VVV. Fakulta se bude rovněž zaměřovat na optimalizaci organizační struktury všech pracovišť, zejména z pohledu stabilizace a výkonnosti.

Oblasti naplňování cíle:

1. Optimalizace organizačního a finančního řízení fakulty a jejich pracovišť postaveného na kvalitativním hodnocení akademických pracovníků vycházející z metodiky hodnocení VaVal a hodnocení výsledků tvůrčí a umělecké činnosti (rozvoj systému výkonových ukazatelů a jejich ověřování).
2. Analýza možností systému hodnocení kvality práce u neakademických pracovníků fakulty.
3. Projektová a následně případně i realizační fáze dokončení rekonstrukcí a inovací infrastruktur fakulty.
4. Optimalizace dislokace pracovišť fakulty, jejich technické a technologické zajištění.

Cíl 8. Restrukturalizace řízení lidských zdrojů

Základní vize:

Pedagogická fakulta UP v roce 2018 bude i nadále klást důraz na oblast lidských zdrojů pro výuku i tvůrčí činnost. S těmito oblastmi je svázána i potřeba

odpovídajícího personálního zázemí v podpůrných činnostech. Kvalifikační růst zaměstnanců je prioritou pro zajištění všech činností fakulty, proto bude i nadále výrazně podporován nejen pobídkou systému vnitřních grantů a poskytováním studijního volna, ale také zajišťováním potřebných školení apod. Nezbytnou součástí a podmínkou pro rozvoj pedagogických pracovníků je pochopitelně mezinárodní přesah ve vědecko-výzkumných a tvůrčích aktivitách, na který bude v rámci personální politiky kladen důraz. Základním cílem je kvalifikační zajištění všech studijních programů realizovaných nebo plánovaných k realizaci v roce 2018.

Součástí vizí v oblasti řízení lidských zdrojů je zapojování všech zaměstnanců do života fakulty s cílem vytvářet otevřené, tolerantní a soudržné pracovní prostředí mající svůj důraz na stěžejní oblasti vyplývající z poslání fakulty. Nezbytností je pochopitelně soustavné vytváření optimálních podmínek pro osoby se specifickými potřebami či konkrétním typem znevýhodnění (pracovnice na mateřské dovolené apod.).

Oblasti naplňování cíle:

1. Odstraňování nevyváženosti kvalifikační struktury na pracovištích s ohledem na stávající garanci a další rozvoj studijních programů i vědecko-výzkumnou a tvůrčí činnost.
2. Podpora zvyšování kvalifikace akademických a neakademických pracovníků.
3. Reflexe systému hodnocení akademických pracovníků a pracovišť fakulty s provazbou na systém odměňování.
4. Zvyšování odborných řídicích kompetencí vedoucích pracovníků.
5. Posilování kompetencí vedoucích pracovníků v oblasti personalistiky v systému odměňování a řešení pracovně právních vztahů na pracovištích v kontextu hodnocení dle výkonových ukazatelů. Zvyšování odborných kompetencí a podpora kvalifikačního růstu neakademických pracovníků fakulty v oblastech relevantní jejich pracovní činnosti.

Cíl 9. Efektivní, ekonomický, energeticky i ekologicky šetrný a uživatelsky přívětivý provoz

Základní vize:

Pedagogická fakulta UP bude v roce 2018 nadále adekvátně reagovat na potřeby vyplývající z nutnosti stálého rozvoje infrastruktury pro vědu, výzkum, tvůrčí činnost a pochopitelně vzdělávání, a to včetně průběžných oprav a rekonstrukcí. Důraz bude nadále kladen na vytváření podmínek pro plynulý ekonomicky a energeticky efektivní provoz všech budov fakulty, který bude poskytovat studentům

i pracovníkům důstojné, přívětivé a uživatelsky příjemné prostředí pro realizaci výukových, vědecko-výzkumných a tvůrčích aktivit včetně nezbytného zázemí pro administrativní činnost.

Oblasti naplňování cíle:

1. Zajištění údržby a především rozvoje výukových prostor, výzkumných pracovišť a prostor pro administrativní činnost v rámci fakulty, včetně stavebních a interiérových úprav i úprav okolí budov fakulty v návaznosti na strategické záměry univerzity v infrastrukturním rozvoji.
2. V kontextu plánu investic do infrastruktury Univerzity Palackého se podílet na řešení rekonstrukce objektu „Albínka“ v areálu Žerotínského paláce na ul. Purkrabská.
3. Aktivní vyhledávání nástrojů ke snižování energetické náročnosti budov fakulty, zejména Uměleckého centra.
4. Soustavné vyhledávání finančních zdrojů především v aplikační sféře, zvyšování podílu účelových prostředků z hospodářské činnosti a snižování ekonomické náročnosti ve všech oblastech fakulty.
5. Vytváření podmínek pro realizaci investiční činnosti plánované a financované ze strukturálních fondů EU, ale i dalších dotačních titulů.

Cíl 10. Implementace a rozvoj nových technologií

Základní vize:

I když již byla v předchozích obdobích vyřešena řada problémů a výzev spojených s implementací a provozem Informačních a komunikačních technologií v rámci Pedagogické fakulty UP, bude nutné i v roce 2018 na tyto aktivity navázat. Rozvoj těchto technologií je totiž kontinuální, a je tedy nutné jej neustále aktivně sledovat, vyhodnocovat a v případě relevantnosti implementovat v návaznosti na rozvoj služeb Informačního Systému UP (IS UP).

V rámci dalšího rozvoje je tedy třeba se v roce 2018 zaměřit především na zajištění kontinuálního provozu hardwarového a softwarového vybavení, jak infrastrukturního, tak i jednotlivých pracovníků fakulty.

Oblasti naplňování cíle:

1. Realizace generační obnovy počítačového vybavení pracovníků a učeben Pedagogické fakulty UP v důsledku ukončení provozní podpory MS Windows Vista, či v důsledku hardwarového zastarání, na všech pracovištích a zbývajících učebnách.

2. Další rozvoj konceptu BYOD (Bring Your Own Device), a to především v souvislosti s posílením datových rozvodů pro připojení těchto zařízení do sítě, ale také spojené s vybavením vybraných klíčových akademických pracovníků tímto typem zařízení.
3. Rozšíření dosahu a pokrytí bezdrátové sítě ve všech budovách PdF, včetně související strukturované kabeláže, a začlenění nových infrastrukturních prvků do sítě EduRoam.
4. Zahájit generační obnovu páteřních aktivních prvků datové sítě ve všech třech budovách PdF, a taktéž doplnit datové rozvaděče o záložní napájecí zdroje (UPS).
5. Vybudovat virtualizační centrum pro potřeby zajištění výuky v nově akreditovaných studijních programech, které bude zároveň sloužit jako geograficky oddělené záložní výpočetní datacentrum pro provoz fakultních systémů.
6. Revitalizace a doplnění rozvodů AV techniky, spojená s doplněním příslušných aktivních i pasivních prvků, umožňující přenos, příjem a prezentaci v plně digitálním formátu.
7. Stabilizace a rozvoj informační infrastruktury v rámci počítačové sítě a jejích služeb postavených na platformě MS AD, včetně přípravy přechodu na úroveň AD 2016 R2 native.
8. Další vývoj authorwaru MiniAware pro potřeby tvorby distančních výukových textů v rámci LMS Unifor v důsledku nové verze MS Office.
9. Zajištění dalšího provozu a případné rozšíření sítě kopírovacích center v rámci všech budov Pedagogické fakulty UP.
10. Realizace plošného školení klíčových akademických pracovníků v oblasti využití Informačních a komunikačních technologií v rámci jimi realizované výuky (využití dotykových zařízení, tvorba moderních výukových materiálů, včetně elektronických opor a MOOC kurzů apod.).